

SMBCグループ リテール事業部門

金融庁「顧客本位の業務運営に関する原則」への取組み

SMBCグループは、2017年3月30日(2021年1月15日改訂)に金融庁より公表された「顧客本位の業務運営に関する原則」を採択し、以下の取組みを実践しております。

【金融庁ホームページ】 https://www.fsa.go.jp/policy/kokyakuhoni/kokyakuhoni.html

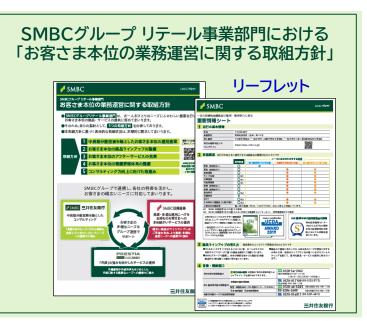
【原則1】顧客本位の業務運営に関する方針の策定・公表等

金融事業者は、顧客本位の業務運営を実現するための明確な方針を策定・公表するとともに、当該方針に係る取組状況を定期的に公表すべきである。当該方針は、より良い業務運営を実現するため、定期的に見直されるべきである。

SMBCグループ

- SMBCグループでは、お客さまの安定的な資産形成を支えるとともに、資産運用・資産形成事業を通じ、成長資金を必要とする企業等への資金供給を担う資本市場の発展および経済成長への貢献に努めるため、「お客さま本位の業務運営に関する基本方針」(以下、「基本方針」といいます。)、「SMBCグループリテール事業部門における『お客さま本位の業務運営に関する取組方針』」(以下、「取組方針」といいます。)を定め、お客さま本位の業務運営を推進しております。
- また、SMBCグループの取組みをご理解いただけるよう、取組状況を定期的に公表するとともに、より良い業務運営実現に向け、取組状況や取組成果等を検証し、必要に応じて見直しを行い、その内容を公表しております。
- 基本方針や取組方針については、お客さまにより分かりやすくお伝えするため、リーフレットや動画を 作成しております。







【原則2】顧客の最善の利益の追求

金融事業者は、高度の専門性と職業倫理を保持し、顧客に対して誠実・公正に業務を行い、顧客の最善の利益を図るべきである。金融事業者は、こうした業務運営が企業文化として定着するよう努めるべきである。

SMBCグループ

- SMBCグループでは、基本方針において、「お客さまのニーズやご意向を踏まえつつ、良質な商品・サービスのご提供に継続的に取り組むことが、経済成長、ひいてはSMBCグループの成長にもつながるものと考え、これからも、役職員一人ひとりが、高い専門性と職業倫理をもって、誠実・公正に業務を行うとともに、真の意味で『常にお客さま本位で考え行動する』ためにグループ一体となって不断の努力を重ね、お客さまの最善の利益を追求してまいります。」との考え方を定め、公表しております。
- また、グループ経営理念の実現を図り、企業文化としての「お客さま本位の業務運営」の浸透・定着 および真に「お客さま本位」に立脚した金融商品・サービス等の提供を行うため、「お客さま本位の 業務運営に関する管理規程」を制定し、「お客さま本位の業務運営」の考え方や、推進態勢を明確化 する等して、「お客さま本位の業務運営」を推進しております。
- そして、「お客さま本位の業務運営」の浸透・定着状況について、多面的な角度から検証・評価しており、 確認するための指標の一つとして、NPS®等を導入し、グループベースで、NPS®等の活用による 改善活動の高度化に取り組んでおります。

【NPS®とは】

- ・「他者への推奨意向」を測ることで、お客さまのロイヤルティを測定する指標。
- ・「家族や友人に薦める可能性はどのくらいありますか?」という質問に対して0~10点の11段階で回答したデータを推奨者(9~10点)、中立者(7~8点)、批判者(0~6点)の3グループに分類。 推奨者の割合から批判者の割合を差し引いた数値がNPS®。
- ・NPS®は、ベイン・アンド・カンパニー、フレッド・ライクヘルド、サトメトリックス・システムズの登録商標。





三井住友銀行

- 高い専門性をもって、良質な商品・サービスを提供するため、コンサルティングスキル向上を目的とした「リテールCAMP」等の各種研修や、オンライン講座を拡充しております。 また、「スキルアップ支援ツール」により、提案実績や成約実績等、客観的な数値に基づいて、スキルの 状況の把握、能力開発の計画を行い、これらを通じて上司や本部が確認、サポートする体制としております。
- また、お客さまの幅広いニーズに対する提案力を向上するため、必要な知識を習得し、実践で活用できるように、FP2級以上の資格取得を推進しております。
- ●「お客さまの最善の利益の追求」に向けて、「お客さま本位」の考え方や行動について、従業員が自ら考え 理解を深めるために、「お客さま本位Day」と称し、各営業拠点でディスカッションを実施しております。 加えて、外部有識者を講師として、「お客さま本位」に関する拠点長向けディスカッション研修を実施して おります。

SMBC日興証券

- 高い専門性をもって、良質な商品・サービスを提供するために、階層別にコンサルティングスキル向上を目的とした研修を行っております。また、リモート環境においても、動画資料の拡充などに取り組んでおります。加えて、ポートフォリオ提案の実践に向け、現場での実践と有機的に結びつくスキルアップのための支援体制についても整備しております。
- FPや証券アナリストなどの資格取得を奨励・支援し、社員の知識・能力の向上を図っております。
- 2020年4月に、当社の目指す姿の実現のために何をすべきかを具体的に示した行動規範を改定し、 お客さまの最善の利益について定義づけを行っております。大切な価値観をあらゆる場面で体現 できるよう、役職員全員がしっかりと理解し、日々の行動につなげるべく努めております。
- また、経営理念や行動規範について、役職員間のディスカッションを行う機会を設けるとともに、経営層が役職員に対し直接、理念を伝える場を設けることにより、更なる浸透・定着を図っております。
- 加えて、全役職員を対象に、「お客さま本位」の意識醸成を目的としたオンライン研修を実施しております。
- さらに、お客さまの声を起点とした改善策について、当社の取組状況、浸透・定着状況、改善対応等を 定期的に協議し、お客さまの最善の利益を追求した取組みを推進しております。





SMBC信託銀行

- お客さまの最善の利益追求のためのコンサルティングプロセスとして、「コンサルティングビジネス 10カ条」を策定し、新入行員研修、管理職研修などの機会において浸透を図っております。
- 営業員のスキル、販売傾向の把握や必要な研修受講の推奨を目的として、「スキルチェックシート」を 活用するほか、新たな研修プログラム「PRESTIA College」において、従来の階層別研修に加えて アラカルト型研修を実施し、研修・人材育成体制を高度化しております。また、ポートフォリオ提案力の 向上やタブレットの活用に対応したポートフォリオ添削研修、新入行員を対象とした実演型講義など、 より実践的な研修も新たに導入しております。
- 「お客さま本位」を企業文化として定着させる施策として、CX(Customer Experience:顧客体験) の観点からの取組みを実施しております。また、CXの研修として、講義にディスカッションを加えた 実践的な研修を実施し、多くの従業員が参加しております。
- お客さま向けアンケートは、目的を明確にした上で、銀行、支店、営業員等の課題抽出のために、 多面的に実施しております。また、いただいたお客さまのご意見を品質改善に活用する体制を構築 しております。

SMBCグループ「お客さま本位の業務運営に関する基本方針」

- 1 お客さまにふさわしい商品・サービスの提供
- 2 重要な情報の分かりやすい提供
- 3 手数料等の明確化
- 4 利益相反の適切な管理
- 5 従業員に対する適切な動機づけの枠組み等











【原則3】 利益相反の適切な管理

金融事業者は、取引における顧客との利益相反の可能性について正確に把握し、利益相反の可能性がある場合には、当該利益相反を適切に管理すべきである。金融事業者は、そのための具体的な対応方針をあらかじめ策定すべきである。

SMBCグループ

- SMBCグループでは、お客さまの利益を不当に害することがないよう、「利益相反管理方針」および その下位規程である「利益相反管理規則」や「利益相反管理手続」等の社内規程において、具体的な 対応方針をあらかじめ策定しており、「利益相反管理方針」については、ホームページにて概要を公表 しております。
- そして、管理の対象とする利益相反状態を、利害関係主体(「お客さまとSMBCグループの利益相反」 または「お客さま相互間の利益相反」)および利害状況(「直接取引型」または「間接取引型」または 「情報利用型」)により類型化し、「利益相反管理方針」において、利益相反のおそれのある取引の特定 の際には以下の事情にも留意する等、利益相反を適切に管理しております。
 - ①投資信託等のお客さまへの販売・推奨等に伴って、投資信託等の提供会社から、委託手数料等 の支払いを受ける場合
 - ②投資信託等のお客さまへの販売・推奨等に伴って、同一グループの別の会社から当該投資信託等 の提供を受ける場合
 - ③お客さまの資産の運用業務を遂行する際に、資産の運用先に法人営業部門が取引関係を有する 企業を選定する場合
- 例えば、投資信託の取引について、グループ運用会社の商品を採用する際には、商品採用時に採用 理由(他社の類似商品ではなくグループ運用会社の商品を採用する理由)や販売体制(グループ運用 会社の利益を優先した販売となる施策がないか等)を検証し、また、目論見書補完書面に、当該商品 がグループ運用会社の商品であることを明記することとしております。また、ルールの遵守状況 について、定期的にモニタリングを実施しております。

利益相反管理方針

※三井住友フィナンシャルグループの「利益相反管理方針の概要」については、ホームページをご覧ください。 https://www.smfg.co.jp/riekisouhan/

3.利益相反のおそれのある取引(管理対象取引)とその特定方法 利益相反管理方針の概要 当社グループでは、利益相反を適切に管理するため、利益相反のおそれのある取引(以下、「管理対象取引」といいます。)を以下の方法により特定いたしま ■ 600円ページへ (1) 類型的に利益相反を引き起こすおそれがある取引に関する情報を集約した上で、当社グループの行う他の取引との関係等に照らして利益相反のおそれのあ 三井住友フィナンシャルグループ(以下、「当社」といいます。)は、「SMFG 利益相反管理方針」を制定し、その概要を以下の通り公表いたします。 る取引を個別に管理対象取引として特定する方法 (2) その商品・サービス等の性質・構造上、利益相反を引き起こすおぞれがある商品・サービス等について、当該商品・サービス等に係る取引を対象取引として特定する方法 1.目的 また、「お客さま本位の再務運営に関する基本方針」を指すえ、管理対象取引の特定の際には以下の宇衛にも総載する等、利益相反を透切に管理するものとしま す。 「SMFG 利益相反管理方針」は、お客さまの利益を不当に審することがないよう、当社または当社のグループ各社(以下、併せて「当社グループ」といいます。)における利益相反を遵切に管理することを目的としております。 投資信託等の顧客への販売・推奨等に伴って、投資信託等の提供会社から、委託手数料等の支払いを受ける場合 投資信託等の顧客への販売・推奨等に伴って、同一グループの別の会社から当該投資信託等の提供を受ける場合 職客資産の運用業務を遂行する際に、資産の運用先に法人営業部門が取引関係を有する企業を選定する場合 2.管理の対象とする利益相反の類型 M & A に関連する取引 当社グループにおいて管理の対象とする「利益相反」の主要な類型は下表の通りです。 資産・債権流動化に関連する取引 下表において、「お客さまと当社グループの利益相反」とは、特定の取引に関して、当社グループが、お客さまに提供する商品・サービス等の対価として享受する経済的利益以外に、お客さまの利益と独立した特価関係を有しているために、お客さまの利益を不当に害するおそれのある状態をいい、「お客さま相互側の利益相反」とは、特定の取引に関して、お客さまの利益を、当社グループの他のお客さまの利益とが相反するために、お客さまの利益を不当に害するおそれのある 株式・債券引受に関連する取引



【原則4】 手数料等の明確化

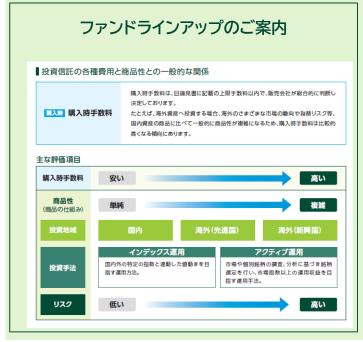
金融事業者は、名目を問わず、顧客が負担する手数料その他の費用の詳細を、当該手数料等がどのようなサービスの対価に関するものかを含め、顧客が理解できるよう情報提供すべきである。

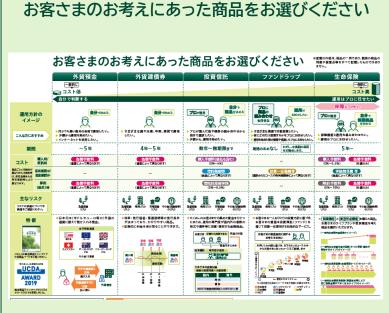
SMBCグループ

● 手数料等がどのようなサービスの対価であるかについては、取組方針に考え方を記載しております。

三井住友銀行

- 金融商品の勧誘・販売につきましては、契約締結前交付書面、目論見書、販売用資料等に基づき、 手数料その他費用について説明するとともに、お客さまが金融商品をご購入される際には、 特に重要な確認事項を取りまとめた「重要事項確認書」を用いて、改めて、お客さまにご負担いただく 手数料等を説明し、お客さまがご理解されたかの確認をさせていただいております。
 - なお、投資信託の購入時手数料につきましては、「重要事項確認書」において、手数料率だけでなく、 購入予定額に応じた手数料概算を実額で明示しております。
- 投資信託については、「ファンドラインアップのご案内」において、お客さまにご負担いただく費用や、 各種費用と商品性との一般的な関係等を記載しております。
 - また、「お客さまのお考えにあった商品をお選びください」において、商品ごとに、一般的に負担する 費用の種類や、商品間の費用の高低を記載しております。







SMBC日興証券

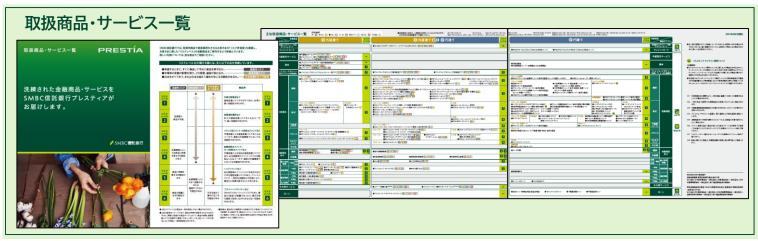
- 投資信託や株式等、手数料が発生する商品の販売に際しては、契約締結前交付書面、目論見書、 販売用資料等に記載された手数料について説明するフローを明確化しております。
- なお、投資信託購入時の手数料については、社内ツールにて算出した手数料概算の金額と手数料率を ご説明することに加え、保有期間が長期に及ぶほど1年あたりの負担率は逓減していくことを説明 しております。
- お客さまにご負担いただく手数料やその他費用の詳細、取引に内在するリスクといった情報をより 分かりやすくご提供すること、また、お取引を希望される商品に関するリスク・手数料等について お客さまが必要な時に容易に確認できることを目的として、いつでもご覧いただける 「リスク・手数料等説明ページ」を当社ホームページに掲載しております。



SMBC信託銀行

- 当行で取り扱うサービスに関しては、営業員からの説明のみならず、パンフレット、帳票、ホームページ 等をお客さまご自身でご確認いただけるよう努めております。
- 特に、金融商品の勧誘・販売につきましては、契約締結前交付書面、目論見書、販売用資料等に基づき、 手数料その他費用について説明しております。 なお、投資信託の購入時手数料につきましては、「投資信託購入注文書」および「重要事項確認書」に
 - おいて、手数料率だけでなく、購入予定額に応じた手数料概算を実額で明示しております。

また、外貨建保険に関しましては、代理店手数料を「商品概要書」において、お示ししております。





【原則5】 重要な情報の分かりやすい提供

金融事業者は、顧客との情報の非対称性があることを踏まえ、上記原則4に示された事項のほか、金融 商品・サービスの販売・推奨等に係る重要な情報を顧客が理解できるよう分かりやすく提供すべきである。

SMBCグループ

より一層、分かりやすい情報提供を行うために、商品等の内容、リスクと運用実績、費用等を取りまとめた「重要情報シート(個別商品編)」を導入し、多様な商品内容を比較することが容易となるように努めてまいります(2021年6月以降、商品ごとに順次導入)。

なお、金融事業者自身の基本的な情報や商品ラインアップ等を記載した「重要情報シート(金融事業者編)」 につきましては、リーフレットと一緒に交付する等により、はじめてお取引されるお客さま等に対して ご説明するようにしております。

重要情報シート(個別商品編)



商品ご提案時に、お客さま に分かりやすい情報提供を 行うため、ユニバーサルデザ インに配慮した、重要情報 シートを一部商品から導入。

重要情報シート(金融事業者編)



ユニバーサルデザインに配慮 して、グループ3社共通の フォーマットを作成。 UCDA「見やすいデザイン」 認証を取得。

● 高齢社会の進展等も踏まえ、ユニバーサルコミュニケーションデザインを推進し(ガイドラインの策定、 研修、外部資格取得等)、重要な情報の分かりやすい提供に努めております。

こうした取組みが評価され、一般社団法人 ユニバーサル コミュニケーション デザイン協会主催の「UCDAアワード2020」において、SMFG、三井住友銀行、SMBC日興証券が各賞を受賞いたしました。

UCDAアワード2020

三井住友フィナンシャルグループ

実行委員会「委員長賞」

2年連続

三井住友銀行

「UCDAアワード2020」(最優秀賞に相当) <mark>2年連続</mark> 「情報のわかりやすさ賞」

SMBC日興証券

「アナザーボイス賞」

「UCDAアワード2020」を受賞した「SMBCダイレクトをはじめよう(チラシ)」



ご来店されたお客さまに チラシで案内し、スマートフォンで動画を視聴いただいた 上で、実際にアプリで手続が できる「動画とチラシの コミュニケーション」ツール。 動画と連携することで、チラ シが情報過多にならず、サー ビス内容を理解しやすくなる 点等が高く評価されました。



三井住友銀行

- 金融商品の勧誘・販売を開始する際、「ご提案書」を用いて、お客さまの投資経験、金融資産の状況、 投資目的、ニーズ、ライフプラン等を確認した上で、お客さまに適合する商品を選定し、お客さまに 提案商品・提案理由を説明するとともに、複数の類似商品をご提案することに努めております。
- そして、金融商品の勧誘・販売につきましては、契約締結前交付書面、目論見書、販売用資料等に基づき、運用実績、損失その他のリスク、取引条件等の商品内容を説明しております。
- また、お客さまが金融商品をご購入される際、特に重要な確認事項を取りまとめた「重要事項確認書」 を用いて、お客さまのニーズ等に適合していることや、リスク・手数料等の商品内容をご理解されたか の確認をさせていただいております。



重要事項確認書

金融商品のお申込み時、手数料、リスク、課税 関係等、特に重要な確認事項について、お客さまと 担当者が双方向で最終確認するためのツール。

手数料の記載

本ファンドの購入・保有・換金に際しては、以下の手数料等が差し引かれます。 よって、お申込金額全額が当該投資信託の購入金額となるものではありません。 ・購入時・・・・ お申込手数料 <u>手数料率(税込)</u> : 96 <u>極算手数料(税込)(※)</u> : 円

SMBC日興証券

- 金融商品の勧誘・販売を開始する際、お客さまの投資経験、保有金融資産の状況、投資目的、ニーズ、 ライフプラン、リスク許容度等を確認した上で、お客さまに適合する商品を選定し、ご提案することに 努めております。
- そして、金融商品の勧誘・販売につきましては、契約締結前交付書面、目論見書、販売用資料等に 基づき、運用実績、損失その他のリスク、取引条件等の商品内容・リスクを説明しております。
- 営業員からの説明に加え、販売用資料や月次レポート等を取りそろえ、複雑またはリスクの高い商品 については動画での情報提供を実施するなど、分かりやすい情報提供体制を構築しており、商品説明 動画のメール配信等のご提供を通じ、情報提供体制の高度化に努めております。
- お客さまが容易に商品を比較できるよう、「はじめよう!」シリーズと題するパンフレットを調製し、 株式・債券・投資信託・保険などについて、コストや投資期間、主なリスクなどを分かりやすく比較 できるようにしているほか、ホームページ上では「商品選びのヒント」を掲載し、お客さまの意向に 合わせた商品選定ができるようにしております。







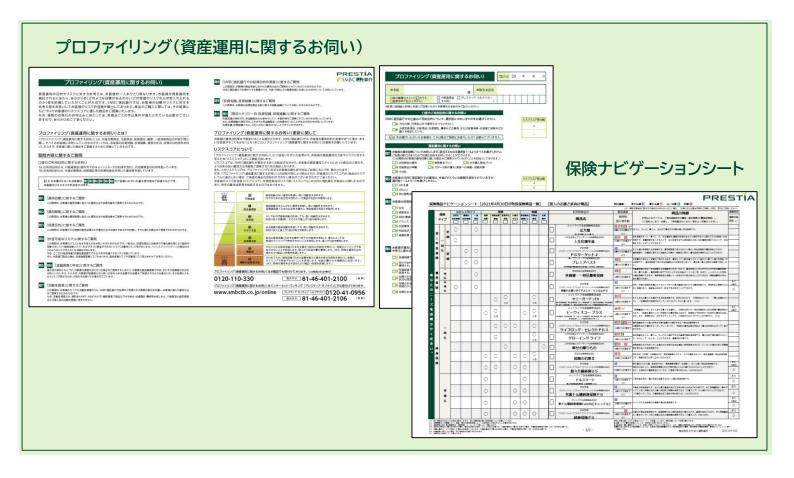
商品選びのヒント





SMBC信託銀行

- 「プロファイリング(資産運用に関するお伺い)」を用いたヒアリングを通して、金融商品の保有意向を確認し、リスクスコア(お客さまのリスク許容度)を算出しております。リスクスコアに応じた商品選定とご提案を行い、お客さまの理解度に応じて販売用資料、目論見書、商品概要書、「ファンド組み合わせツール」を利用し、タブレット上で分散投資の効果などを掲示することで、お客さまの状況に即した情報提供を行っております。
- より一層、お客さまへ分かりやすい情報提供を行うために、投資信託「ファンドラインアップ」や「保険 ナビゲーションシート」等、商品の比較に有益な資料を作成し、お客さまとの面談時に使用しております。
- また、お客さまがご利用される帳票やパンフレット等につきましては、ユニバーサルデザインを取り 入れており、分かりやすい情報提供に努めております。





【原則6】顧客にふさわしいサービスの提供

金融事業者は、顧客の資産状況、取引経験、知識及び取引目的・ニーズを把握し、当該顧客にふさわしい金融商品・サービスの組成、販売、推奨等を行うべきである。

SMBCグループ

- 商品ごとに「重要情報シート(個別商品編)」を順次導入し、以下の内容をご説明した上で、多様な商品や類似商品を比較しながら、お客さまにふさわしい金融商品・サービスについて、お客さまとともに考えてまいります。
 - リスク・運用実績、費用
 - 購入対象として想定するお客さまの特徴
 - 提案商品が、複数の金融商品を組み合わせた商品の場合、その内容
 - 当社の利益とお客さまの利益が反する可能性
 - 質問例等
- 「重要情報シート」を用いた勧誘や販売の浸透・定着に向け、外部有識者による、金融庁「顧客本位の業務 運営に関する原則」改訂の趣旨・背景等に関する解説や、「重要情報シート」の運営要領に関する勉強会を 実施し、従業員へ周知してまいります。

三井住友銀行

【金融商品の勧誘・販売】

- お客さまのライフプラン等を踏まえたコンサルティングを行うため、「お金の色分けシート」「未来年表」「SMBCマネープラン」等の各種ツールを用いて、資産運用プランや資産の遺し方等の提案を行っております。
- そして、「ご提案書」等を用いて、お客さまの投資経験、保有金融資産の状況、投資目的、ニーズ等を確認した上で、お客さまに適合する商品を選定し、お客さまに提案商品・提案理由を説明するとともに、複数の類似商品をご提案することに努めております。
- 特に投資初心者の方には、取組方針をまとめたリーフレットを用いて、SMBCグループとしての資産 運用業務に関する基本姿勢を説明した上で、お客さまのライフプランに基づいたご提案をするため、 各種ツールを活用しております。
- また、ご高齢者の方には、丁寧な説明に加え、ご提案からご購入まで十分ご検討いただくために、原則、 当日のお申込みの受付は行っておりません。





三井住友銀行

【商品ラインアップ】

- お客さまの将来のライフプランを踏まえ、「ためる」「ふやす」「そなえる」「おくる」等、お一人おひとり の目的やライフステージに適した商品を幅広く取りそろえております。
- そして、新商品の取扱いに際しては、経済環境や市場ニーズ等を踏まえ、グループ会社の商品に こだわることなく、複数の商品を比較し、第三者評価も取り入れる等して検討しております。
- また、投資信託については、既存商品について外部評価機関によるモニタリングを行い、定期的に 商品の見直しを行っております。





【アフターフォロー】

- 運用商品を保有されているお客さまが、三井住友銀行アプリで、保有商品の状況をご確認いただけるとともに、お電話で平日夜間や休日でも資産運用に関するご相談を承っています。 また、相場急変時のタイムリーなメール配信に加え、定期的にお客さまに保有されている商品の状況をメールで配信しております。
- 銀行から日興へ紹介したお客さまが、日興で運用商品をご購入された場合には、アンケートや、一部 お電話にて、日興の担当者の対応について「お客さま本位」の観点から確認をさせていただいて おります。







SMBC日興証券

【金融商品の勧誘・販売】

- お客さまのライフプラン等を踏まえたコンサルティングに際し、お客さまの投資運用のご意向をもとに 運用戦略を策定し、提案を行い、定期的なお客さまとの対話の中で、資産状況の確認やアフターフォローを行う体系立てたコンサルティングを実践しております。また、お客さまの属性情報を登録してライフプランシミュレーションを作成できる「One・PIT」や、お客さまの保有資産のポートフォリオにおけるリスク値の分析等を行うための各種ポートフォリオ分析ツールを活用しております。
- 2021年4月に当社の資産運用ビジネスおよびお客さまの資産運用のサポートを目的に、世界のマクロ・金融市場の分析に基づく独自の市場見通しや、モデル・ポートフォリオ、各種投資戦略等を提供するCIO(Chief Investment Office)を設置いたしました。お客さまのポートフォリオ運用に資する独自かつ中立性のある情報を発信しております。
- ご高齢のお客さまには、お客さまの健康状態にも配慮しつつ、安心して末永くお取引をさせていただくために、商品の勧誘にあたっては、必要に応じて、ご家族の方とのご相談等をお願いしているほか、お客さまに合った丁寧な説明を行っております。

【商品ラインアップ】

- お客さまの幅広い資産運用ニーズにお応えできるよう、グローバルかつ多種多様な運用商品をラインアップに取りそろえております。商品選定の際は、グループ会社が組成する商品であるかどうかに関わらず、最適な商品を選択することを基本方針としております。
- 特に投資信託においては、運用会社から提案された商品案を、ベストプロダクト・ポリシーに基づき 採用の可否について検討しております。導入にあたっては、運用会社の運用実績、運用能力および 運用管理体制等、複合的な審査を行っております。

【アフターフォロー】

- 商品導入後も商品のモニタリングやレポート提供を通じて継続的サポートを行う体制を整備しております。
- 相場が急変した場合等には、営業員によるフォローのほか、メールアドレスを登録いただいたお客 さまに対し、Eメールの配信により、当社作成のレポート等を使用した情報提供と丁寧な説明を徹底 しております。また、フォロー状況を本社から確認できる社内システムを活用し、効率的な支援態勢を 構築しております。

各種ポートフォリオ分析ツール

ライフプランや金融資産の状況をお伺いし、将来の資金設計等の 情報提供を行うツールや、お客さまごとに保有資産のポートフォリオ のリスク値等を分析し、提供を行うツール。









SMBC信託銀行

【金融商品の勧誘・販売】

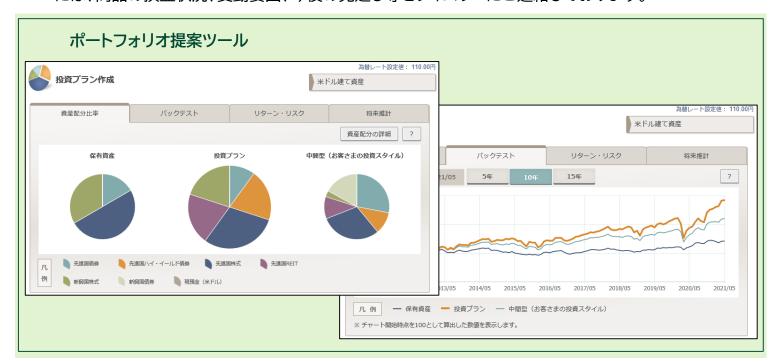
- 「プロファイリング(資産運用に関するお伺い)」を通じて、お客さまの口座の利用目的、運用目標および期間、投資目的、損失に対する考え、資産の状況、投資性商品や外貨預金等に関する知識・経験などをお伺いの上、記録し、リスクスコアを算出しております。このリスクスコアと個別商品毎に付与されたプロダクト・レーティングとの比較によって、お客さまのリスク許容度に沿った商品か否かが判別可能となっております。
- また、お客さまにふさわしい金融商品・サービスを提供するために、お客さまお一人おひとりに合わせたポートフォリオ提案を実施しております。「ポートフォリオ提案ツール」を導入し、本ツールの中でお客さま宛てに6つのアンケート(お客さまの投資に対するお考え)を行い、回答結果をスコアリングしてお客さまに適合したモデルポートフォリオ(安定・中間・積極)を提示しております。加えて、お客さまとの対話を通じ、投資対象資産に対するご意向やリスク許容度を把握・理解した上で、営業員がお客さまのニーズやライフステージに適したポートフォリオを提案しております。
- ◆ 特にご高齢のお客さまには、安心してお取引いただけるよう、理解度を確認しながら丁寧に商品説明を行っております。

【商品ラインアップ】

- お客さまのニーズに即した商品をご提供できるよう、営業員が直接お客さまへのヒアリング等を 定期的に行い、様々な角度で確認した上で商品をご用意しております。
- 投資信託においては、自社グループや系列会社以外からも幅広く商品を選定し、お客さまの長期の 資産形成に資する商品を提供しております。

【アフターフォロー】

● 金融商品を保有しているお客さまへ定期的にフォローアップを実施しております。また、相場急変時 には、商品の損益状況、変動要因、今後の見通し等をタイムリーにご連絡しております。





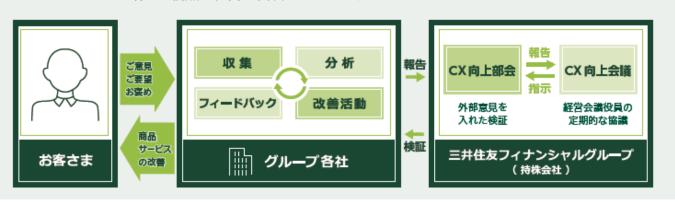
【原則7】 従業員に対する適切な動機づけの枠組み等

金融事業者は、顧客の最善の利益を追求するための行動、顧客の公正な取扱い、利益相反の適切な管理等を促進するように設計された報酬・業績評価体系、従業員研修その他の適切な動機づけの枠組みや 適切なガバナンス態勢を整備すべきである。

SMBCグループ

- グループベースで、外部有識者によるディスカッション研修や合同勉強会等を実施し、「お客さま本位の業務運営」の浸透・定着を図っているほか、「SMBCグループ表彰」において、真に「お客さま本位の業務運営」を実践している担当者を表彰し、「お客さま本位の業務運営」実践の動機づけを行っております。
- 「CX(Customer Experience:顧客体験)向上部会」にて、外部有識者の意見も取り入れながら、 グループ各社の取組み等に関する検証とディスカッションを行い、グループ全体で「お客さま本位」の 実践を図るとともに、経営会議役員をメンバーとする「CX向上会議」を開催し、お客さま本位の業務 運営について定期的に協議を行っております。

お客さまからいただいたご意見やご要望等に加え、外部有識者から、アドバイスを いただき、幅広い視点を経営に反映しております。



三井住友銀行

- 運用経験のないお客さまを含め、「資産を守りたい」「これから資産を形成していきたい」「次の世代に 遺していきたい」という様々なお客さまのニーズに丁寧に対応することを重要視した銀行の業績評価 体系のポイントは以下のとおりです。
 - ①「コンプライアンス」を大前提とし、「お客さま本位」を軸とする評価
 - ②販売や収益ではなく、「お客さま本位」がより反映されやすい「お預かりする資産」の残高に重点
 - ③グループ全体でお客さまのニーズや課題に向き合うため、お客さまからのお預かりした資産に ついては、グループ各社の合算で評価
- 各拠点において「お客さま・株主・従業員・社会」のステークホルダーを意識した「自律的な拠点運営」に フォーカスした項目を明確化し、業績評価に反映させております。
- 担当者が真にお客さまのためだけを考えて前向きにコンサルティングに取り組めるよう、銀行の業績 を達成するための運用収益や販売額の計数目標を担当者個人に割り振っておりません。 また、お客さまの声(NPS®評価)を業績評価に反映させております。



SMBC日興証券

- コンプライアンスを大前提とした評価体系としており、「お客さま本位評価」を導入し、年2回実施しているお客さまアンケートにおいての評価やお客さまへのコンサルティングやフォローの実施状況等を組み入れております。
- また、単年度手数料等の実績に偏ることなく、持続的成長への取組みとして、お預かり資産の拡大状況 等も評価しております。

SMBC信託銀行

- 営業員の業績評価体系では、評価項目として「お客さま本位の業務運営」の実践を導入しております。投資信託では、手数料の高い商品に偏重して販売することを抑制するための評価体制を整えております。
- お預かり資産の残高を重視するため、営業店の販売目標を廃止いたしました。本部主導の目標配賦や 一律の基準値設定は実施せず、管理職と営業員が相談した上で目標設定する体系へ移行いたしました。
- 営業部門に限らず、全従業員を対象とした独自の表彰制度を設け、全行一体のお客さま本位の業務 運営・CX推進の動機づけ、実践の定着が図れるよう運営しております。

SMBCグループリテール事業部門における「お客さま本位の業務運営に関する取組方針」



