

平成18年3月31日

各 位

株式会社 三井住友フィナンシャルグループ
株 式 会 社 三 井 住 友 銀 行

**株式会社三井住友フィナンシャルグループおよび
株式会社三井住友銀行の組織改定について**

株式会社三井住友フィナンシャルグループ（取締役社長：北山禎介）および株式会社三井住友銀行（頭取：奥正之）は、4月3日付で組織改定を実施いたしますので、以下にその概要をお知らせいたします。

<三井住友フィナンシャルグループの組織改定>

1. グループ連結経営の強化

三井住友フィナンシャルグループ（以下、SMFG）は、投資銀行業務に関するグループ横断的な推進体制の確立強化を目的として、「インベストメント・バンキング統括部」を設置いたします。

2. CSRの体制整備

SMFGは、SMFGグループ全体でのCSR活動を企画、対外的な窓口機能を担う部署として、企画部内に「グループCSR室」を設置いたします。

<三井住友銀行の組織改定>

三井住友銀行（以下、SMBC）は、経営理念の一つとして「お客さまに、より一層価値あるサービスを提供し、お客さまと共に発展する。」を掲げております。

平成18年度のスタートにあたり、SMBCは、この営業の原点に立ち返り、「**お客さま第一主義**」を徹底し、お客さまのニーズに積極的にお応えできる体制を構築するとともに、内部統制の更なる高度化を図り、業務推進と内部統制の両面から体制を強化することによって、「**質の高い収益力**」の構築を目指してまいります。

業務推進面におきましては、お客さまの経営課題解決ニーズに積極的にお応えする「コーポレート・アドバイザー本部」の設置をはじめとする、法人取引推進体制の強化に取り組んでまいります。

また、内部統制面におきましては、お客さまの声や視点を業務や経営に積極的に活かすことを目的に「品質管理部」を設置するなど、商品・サービスの質の向上やCSの推進等に努めてまいります。

SMB Cの具体的な組織改定概要は、以下に記載のとおりであります。

1. 法人取引推進体制の強化 ～法人部門および企業金融部門の再編～

(1) フロント組織の改定

お客さまの経営課題解決ニーズに積極的にお応えしていくことを目的に、新しい概念のフロント組織として「コーポレート・アドバイザー本部（以下：CA本部）」を設置します。

CA本部には140名程度の陣容を配し、業種毎にグループを複数設置、SMB Cが持つ業種別の知見・情報をCA本部に集約します。CA本部では、これらの情報を活用し、投資銀行部門・国際部門の各部や審査セクション、調査セクションなどとチームを組成、さらには大和証券SMB Cとも協働し、法人営業部や本店営業部など、従来からのフロント組織と一体となって、事業拡大、企業再編等のお客さまの経営課題に応える総合的なソリューションを提供してまいります。

SMB Cは、CA本部の設置を通じ、お客さまへの最適ソリューションの提供、お客さまの企業価値向上への貢献を、より一層実効的に行う体制を整備、「お客さまと共に発展する」という経営理念の実現を目指します。

(2) 本店の改定

国内における法人取引推進を統一的に実施することを狙いとして、法人部門、企業金融部門の統括部を統合し、「法人企業統括部」を設置します。

法人企業統括部には、「ソリューション推進室」と「不動産金融ソリューション室」の2つの部内室を置きます。

ソリューション推進室は、営業店の業務運営をサポートし、財務的成果と中長期的な取組みのバランスの取れた拠点運営を目指します。

また、不動産金融ソリューション室は、SMB Cが持つ不動産関連の情報を集約、お客さまの不動産を介した金融ソリューションの提供に努めます。

また、中堅・中小企業のお客さまに対する商品企画、戦略立案、営業店の提案サポート等を一元的に行うことによって、お客さまの金融ニーズに対するサポート機能を一層強化することを狙いとして、「SME業務部」(注)を設置します。

(注) SME : Small and Medium Enterprises

法人統括部、営業統括部、法人業務部、ビジネスオーナー営業部は、上記の新設各部室およびCA本部に再編統合します。

(3) 審査各部の改定

不良債権処理の進展に伴い、審査各部の効率性を一層向上させるため、法人審査第一部～第三部、営業審査第一部・第二部を「法人審査第一部・第二部」「企業審査部」に再編。また、投資銀行統括部ストラクチャー審査室を改編し、「ストラクチャー審査部」を設置します。

これに伴い、法人審査第三部、営業審査第一部・第二部は廃止します。

2. 法人取引推進体制の強化 ～投資銀行部門の再編～

お客さまニーズを起点としたプロダクト・サービスを、より良い形で提供できる体制に再編することを狙いとして、調達・運用ニーズ等の担当部署を整理統合します。

- (1) お客さまの資金調達ニーズについては、シンジケーション営業部に資本市場部を統合します。また、シンジケーション営業部の部内室として、シンジケーション業務や社債業務に関するミドル機能を所管する「業務管理室」を設置します。
- (2) お客さまの運用ニーズについては、デリバティブ営業部に法人業務部の運用業務の機能を統合し、デリバティブ営業部の名称を「金融商品営業部」に変更します。
- (3) お客さまの決済ニーズと決済に関連するファイナンスニーズの一元化を目的として、EC業務部、資金証券サービス部を投資銀行部門に移管し、アセットファイナンス営業部とあわせて、「決済ファイナンスユニット」と総称します。
なお、EC業務部および同部の部内室である「CMS室」について改編を行い、EC業務部に部内室として「営業推進室」を置くこととします。

3. 個人部門の取引推進体制強化

- (1) お客さまニーズの把握力を一層強化し、マーケティング推進体制を一段と強化・高度化することを狙いとして、個人業務部の部内室として「マーケティング企画室」を設置します。

- (2) プライベートバンキングビジネスモデルの一段の高度化を実現するため、現在のプライベートバンキング営業部を、戦略立案・商品企画等を担当する本店組織である「**プライベートバンキング事業部**」と営業店である「**プライベートバンキング営業第一部・第二部**」（東西2箇所）に再編します。
- (3) 確定拠出年金事業の一部（確定拠出年金法に定める確定拠出年金運営管理業務）を銀行本体で開始することに伴う所要の体制整備を図るため、ライフプランサービス営業部の部内室として、「**確定拠出年金推進室**」を設置します。

4. CS推進、コンプライアンス体制などの強化

- (1) お客様の声や視点を業務や経営の改善に積極的に活かしていく体制を構築することを狙いとして「**品質管理部**」を設置します。お客様からのご意見・ご要望等を品質管理部に集約するため、品質管理部の部内室として「**お客様相談室**」を設置し、従来のお客様サービス部の苦情・要望の受付機能を、同室に移管します。

品質管理部は、SMBCの商品・サービスについて開発時からお客様の視点でチェックを行い、また、お客様からのご意見・ご要望等を踏まえて改善に努めることにより、SMBCの商品・サービスについて更なる品質の向上、ならびにCSの一層の推進に努めてまいります。

- (2) コンプライアンス体制の強化を狙いとして、総務部・法務部からなる「**コンプライアンス部門**」を設置することとします。

総務部には部内室として、以下4つの部内室を置きます。

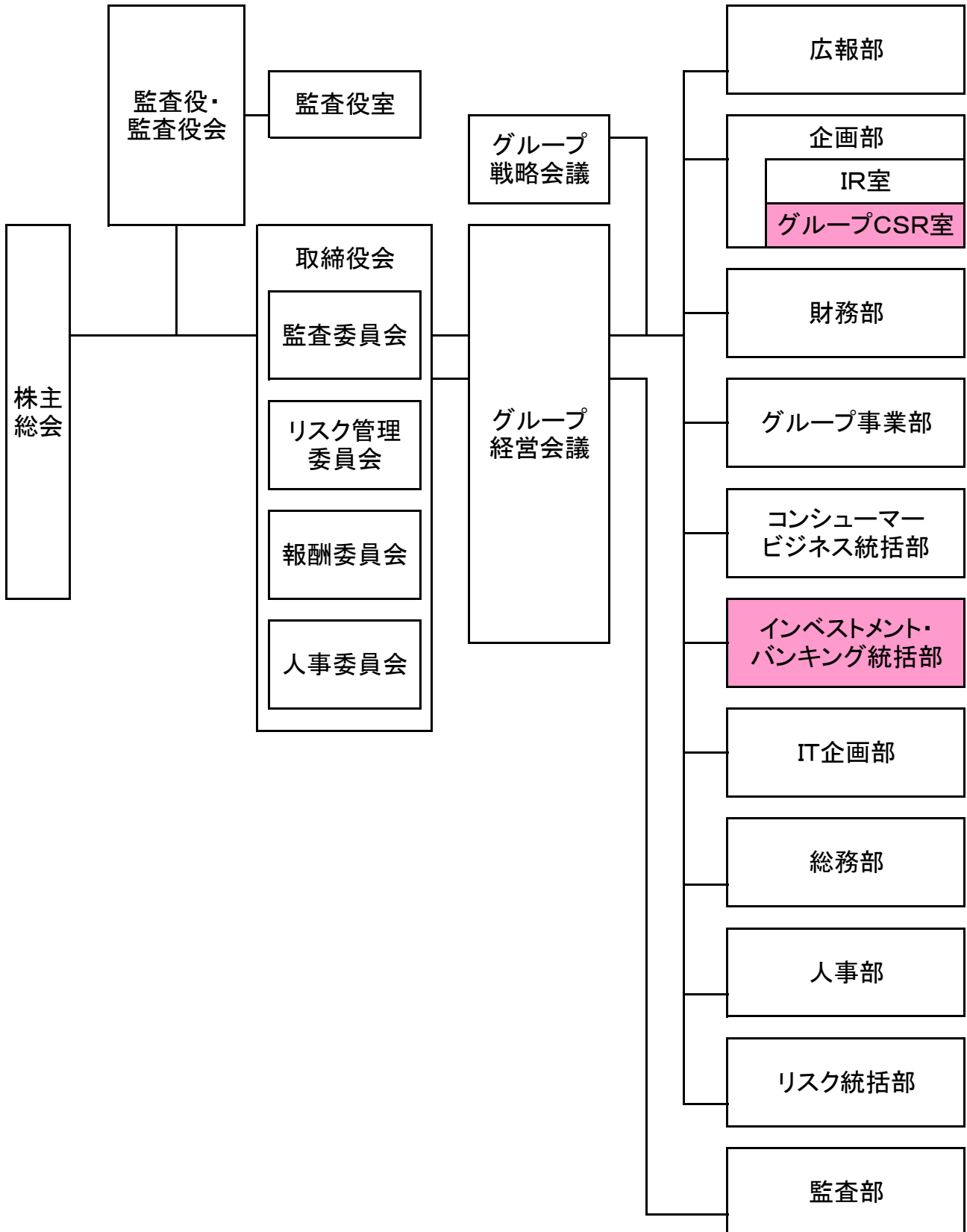
- ・オペレーショナルリスク管理室：オペレーショナルリスク管理の統括を所管
- ・独占禁止法モニタリング室：独占禁止法遵守施策の運営管理等を所管
- ・金融商品コンプライアンス室：証券コンプライアンス室の所管を拡大、名称を変更
- ・金融犯罪対応室：「預金者保護法」への対応を所管

- (3) 監査関連各部の連携を緊密化し、監査品質の高度化・均質化を図ることを狙いとして、業務監査部の部内室として「**監査企画室**」を設置します。

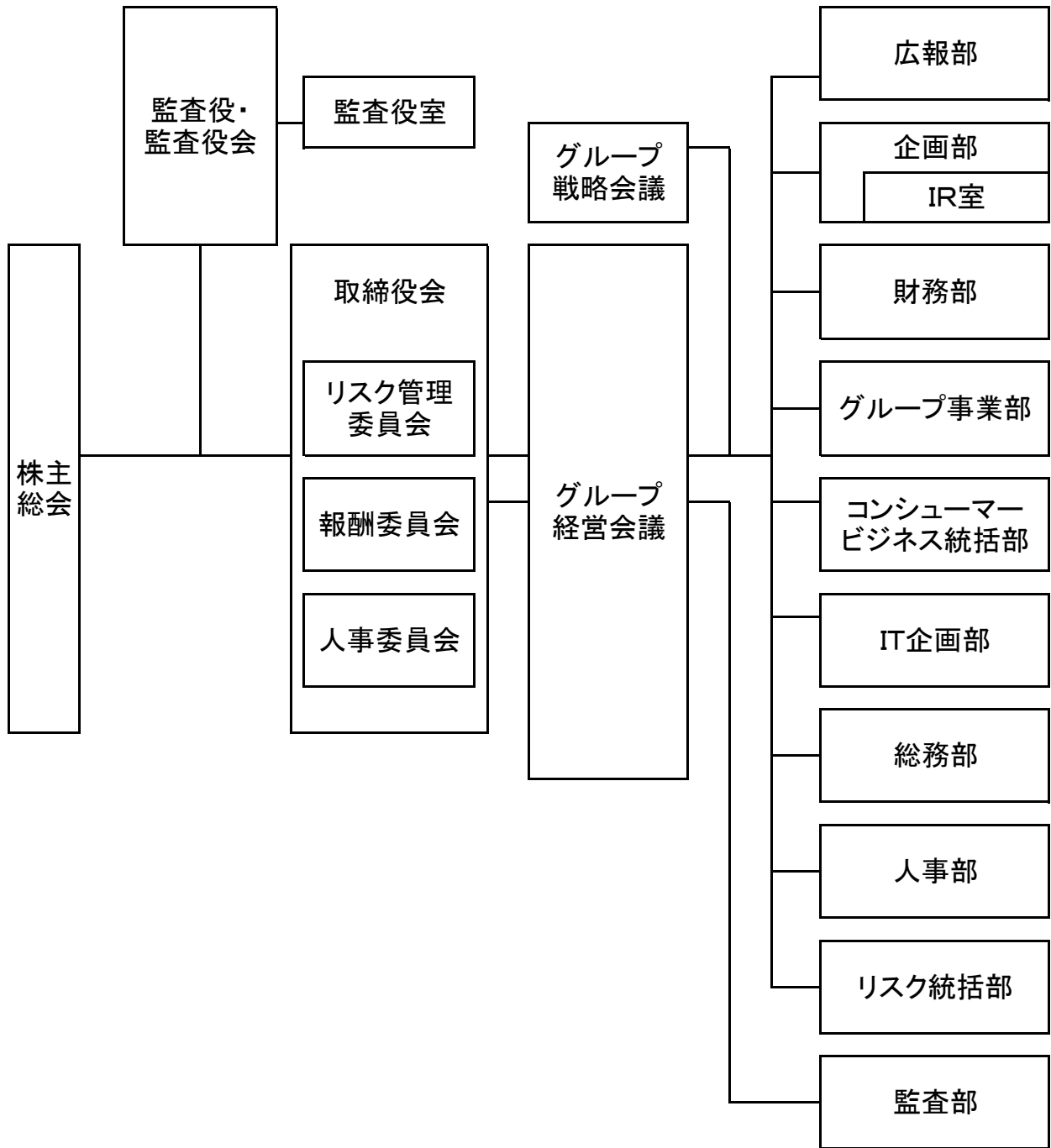
以 上

新旧組織図 別添

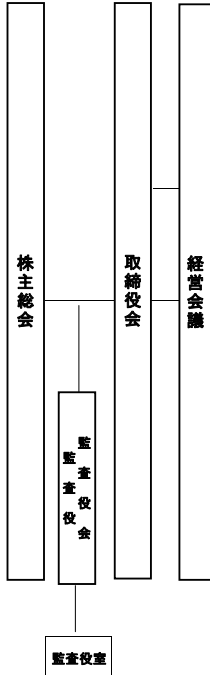
三井住友フィナンシャルグループ
新組織図
(2006. 4. 3時点)



三井住友フィナンシャルグループ
旧組織図



三井住友銀行 新組織図
(2006. 4. 3時点)



業務監査部門

業務監査部
監査企画室
資産監査部

コーポレートスタッフ部門

広報部
社会貢献室
経営企画部
金融調査室
CSR室
財務企画部
政策投資室
関連事業部
統合リスク管理部
システム企画室
融資企画部
信用リスクマネジメント部
情報システム企画部
人事部
研修所
人事相談室
人材開発部
品質管理部
お客さま相談室

コンプライアンス部門

総務部
オペレーションリスク管理室
金融商品コンプライアンス室
独占禁止法モニタリング室
金融犯罪対応室
法務部

コーポレートサービス部門

管理部
秘書室
事務統括部
事務推進部
企業調査部
融資管理部
信託部

個人部門

個人業務部
マーケティング企画室
Next Wingプロジェクト室
コンサルティング事業部
ローン事業部
マスリテール事業部
カードローン事業部
プライベートバンキング事業部
個人審査部

ブロック

支店
ローンプラザ
アパートローンプラザ
個人債権管理センター
プライベートバンキング営業部
ダイレクトバンキング営業部
ライフプランサービス営業部
確定拠出年金推進室
カードローンプラザ

法人部門

公共法人営業部
SME業務部
法人審査第一部
法人審査第二部

地域法人営業本部

法人営業部
法人プロモーションオフィス
法人財務開発部(注)
公務法人営業部
ビジネスサポートプラザ

(注) 法人アドバイザー部から名称変更

法人企業統括部
ソリューション推進室
不動産金融ソリューション室

コーポレート・アドバイザー本部

外国業務部
中国業務推進部

本店第一営業本部

本店第二営業本部

大阪本店営業本部

名古屋営業本部

営業部

企業金融部門

企業審査部

国際部門

国際統括部
業務システム企画室
米州統括部
米州審査部
欧州統括部
欧州審査部
国際審査部
国際環境室

アジア本部

米州本部

欧州本部

国際業務部
国際法人営業部
国際企業投資部
アジア地区営業拠点
米州各部
欧州各部

市場営業部門

市場営業統括部
市場資金部
市場運用部
市場営業部
市場営業推進部

投資銀行部門

投資銀行統括部
プロダクト開発室
シンジケーション営業部
業務管理室
ストラクチャードファイナンス営業部
不動産ファイナンス営業部
企業情報部
投資開発部
金融商品営業部
証券営業部
ストラクチャー審査部

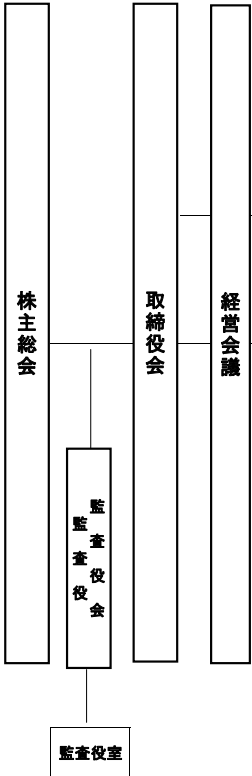
決済ファイナンス

EC業務部
営業推進室
アセットファイナンス営業部
資金証券サービス部

支店サービス部
営業サービス部
公務部

お客様

三井住友銀行 旧組織図



業務監査部門

業務監査部
資産監査部

コーポレートスタッフ部門

広報部
社会貢献室
経営企画部
金融調査室
CSR室
財務企画部
政策投資室
関連事業部
統合リスク管理部
システム企画室
融資企画部
信用リスクマネジメント部
総務部
オペレーショナルリスク管理室
独占禁止法モニタリング室
証券コンプライアンス室
人事部
研修所
人事相談室
人材開発部

コーポレートサービス部門

管理部
秘書室
情報システム企画部
事務統括部
事務推進部
EC業務部
CMS室
企業調査部
法務部
お客さまサービス部
融資管理部
信託部

個人部門

個人業務部	ブロック	支店
Next W-ing プロジェクト室		
コンサルティング事業部		ローンプラザ
ローン事業部		アパートローンプラザ
マストリアル事業部		個人債権管理センター
カードローン事業部		プライベートバンキング営業部
個人審査部		ダイレクトバンキング営業部
		ライフプランサービス営業部
		カードローンプラザ

法人部門

法人統括部	地域法人営業本部	法人営業部
法人業務部		
外国業務部		法人プロモーションオフィス
中国業務推進部		法人アドバイザー部
公共法人営業部		公務法人営業部
ビジネスオーナー営業部		ビジネスサポートプラザ
法人審査第一部		
法人審査第二部		
法人審査第三部		

企業金融部門

営業統括部	本店第一営業本部	営業部
営業審査第一部		
営業審査第二部	本店第二営業本部	
	大阪本店営業本部	
	名古屋営業本部	

国際部門

国際統括部	アジア本部	国際業務部
業務システム企画室		
米州統括部	米州本部	資金証券サービス部
米州審査部	欧州本部	国際法人営業部
欧州統括部		アジア地区営業拠点
欧州審査部		米州各部
国際審査部		欧州各部
国際環境室		

市場営業部門

市場営業統括部
市場資金部
市場運用部
市場営業部
市場営業推進部

投資銀行部門

投資銀行統括部
ストラクチャー審査室
プロダクト開発室
シンジケーション営業部
アセットファイナンス営業部
デリバティブ営業部
ストラクチャードファイナンス営業部
不動産ファイナンス営業部
投資開発部
企業情報部
資本市場部
証券営業部

支店サービス部
営業サービス部
公務部

お 客 さ ま